

# สารบัญ

## บทนำ

ระบบค่าจ้างยืดหยุ่น : บทเรียนจากสิงคโปร์	7
--	---

## ค่าจ้างยืดหยุ่น-บทเรียนจากสี่บริษัท

จากแนวคิดสู่การนำมาใช้	19
การผูกค่าจ้างไว้กับผลงานของลูกจ้าง	20
การเปลี่ยนโครงสร้างค่าจ้างพื้นฐาน	20
การแบ่งกระจายการขึ้นค่าจ้าง	20
วิธีจ่ายโบนัสที่แปรผันได้	21
การแบ่งกระจายโบนัสที่แปรผันได้	22

## กรณีศึกษา 1

ภาพสังเขปของบริษัท A และ B	23
แนวคิดเรื่องระบบค่าจ้างใหม่	24
โครงสร้างค่าจ้างพื้นฐาน	24
ตารางค่าจ้างพื้นฐานรายเดือน	26
ค่านำหน้าตำแหน่งและระดับชั้นงาน	33
การประยุกต์ใช้ตารางค่าจ้างรายเดือน	34
การหาตำแหน่งงานจริงตามระดับชั้นงาน	36
การแก้ไขตารางค่าจ้างพื้นฐานรายเดือน	39
โครงสร้างของระบบการจ่ายโบนัส	37
แนวคิดของระบบการจ่ายโบนัส	45
ตารางโบนัสชนิดแปรผันได้	47
การแบ่งโบนัสที่จำนวนแปรผันได้	47
การนำระบบจ่ายโบนัสมาใช้	49
แนวปฏิบัติการนำมาใช้	49
ระบบการประเมินผลงาน	49
สรุป	50
ภาคผนวก 1A	51
ภาคผนวก 1B	52
ภาคผนวก 1C	53

## กรณีศึกษา 2

กล่าวนำ	61
ภาพสังเขปของบริษัท C	61
ระบบค่าจ้างที่ใช้อยู่เดิม	62
ระบบค่าจ้างยืดหยุ่นใหม่	63
โครงสร้างค่าจ้างพื้นฐาน	64
ขึ้นเงินเดือนและกราฟค่าจ้าง	65
การขึ้นค่าจ้าง	65
ลูกจ้างและระดับชั้นเงินเดือน	65
ระบบการจ่ายโบนัส	66
ลักษณะหลักของระบบโบนัส	66
ตารางโบนัส	67
การทบทวนแก้ไขและการปรับแต่งตารางโบนัส	68
การแบ่งโบนัส	68

สรุป	70
ภาคผนวก 2A	70
ภาคผนวก 2B	71

## กรณีศึกษา 3

กล่าวนำ	72
ภาพสังเขปของบริษัท D	72
ระบบค่าจ้างที่ใช้อยู่เดิม	73
ปฏิบัติการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ	
การทำงานของบริษัท	73
โครงสร้างค่าจ้างพื้นฐาน	74
การเพิ่มค่าจ้าง	74
การทบทวนแก้ไขช่วงและชั้นค่าจ้างพื้นฐาน	75
ระบบโบนัสผลงานที่แปรผันได้	75
การใช้งานตารางโบนัสแบบ VPB	76
การแบ่งเงินโบนัสรวมทั้งบริษัท	76
สรุป	78
ภาคผนวก 3 A	78

## กรณีศึกษา 4

กล่าวนำ	79
ภาพสังเขปของบริษัท E	79
ระบบค่าจ้างที่ใช้อยู่เดิม	79
ค่าจ้างพื้นฐาน	80
เงินเพิ่มค่าจ้างประจำปี (AWS) และโบนัส	80
ระบบคอมมิสชั่น	80
ความเห็นเรื่องระบบค่าจ้างที่ใช้อยู่เดิม	80
ระบบค่าจ้างยืดหยุ่นใหม่	81
โครงสร้างค่าจ้างพื้นฐาน	82
ตารางระดับชั้นงาน	82
ชั้นค่าจ้างพื้นฐาน	83
การขึ้นค่าจ้าง	83
การปรับการขึ้นค่าจ้าง	85
ค่าจ้างพื้นฐานของคณงานใหม่	86
ระบบโบนัส	87
ลักษณะของระบบโบนัส	87
การกำหนดตารางโบนัส	87
การแบ่งโบนัส	88
ระบบการประเมินผลงาน	89
สรุป	90
ภาคผนวก 4A	90
ภาคผนวก 4B	91
ภาคผนวก 4C	93
ภาคผนวก 4D	95
ภาคผนวก 4E	99
ภาคผนวก 4F	99