

ผลงานหมายเลข 3

เรื่อง

แนวความคิดและยุทธศาสตร์ในการดำเนินงานของอธิบดีกรมประชาสงเคราะห์  
: ศึกษาเฉพาะจังหวัดปทุมธานี 2536



ผลงานของ

นายสุพันธ์ โปธ์ทอง

ผู้ตรวจราชการกรมประชาสงเคราะห์

(เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 8 บก.)

ขอประเมินเพื่อแต่งตั้งในตำแหน่ง

ผู้ตรวจราชการกรม (เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 9 ชข.)

ราชการบริหารส่วนกลาง

กรมประชาสงเคราะห์

กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม

มิถุนายน 2540



712.05.6  
08154  
2540

ห้องสมุดกระทรวงแรงงาน  
และสวัสดิการสังคม



05577

แนวความคิดและยุทธศาสตร์

ชื่อสารนิพนธ์                    แนวความคิดและยุทธศาสตร์ในการทำงานของอธิบดีกรมประชา-  
สงเคราะห์ : ศึกษาเฉพาะห้วงปีงบประมาณ 2536

ชื่อผู้เขียน                        นายสุนันท์ โพธิ์ทอง

เดือนและปีที่เขียนเสร็จ        มิถุนายน 2540

### บทคัดย่อ

การศึกษาแนวความคิดและยุทธศาสตร์ในการทำงาน ของอธิบดีกรมประชาสงเคราะห์ และนำเสนอเชิงบรรยายเล่มนี้ เลือกศึกษาเฉพาะห้วงปีงบประมาณ 2536 เพราะความคิดได้ถูกบันทึกไว้เป็นเอกสาร สะดวกในการศึกษา ประกอบกับเป็นห้วงเวลาที่ผู้เขียนได้ร่วมปฏิบัติภารกิจสำคัญกับท่านอธิบดีบางเรื่อง จึงใช้ความสังเกตขณะปฏิบัติงานเรียนรู้ทำความเข้าใจ และเมื่อศึกษาทบทวนกลับไปทำให้ยังคงความชัดเจน เหมือนภาพเหตุการณ์ต่าง ๆ เกิดขึ้นในปัจจุบัน

สิ่งที่วิเคราะห์เลือกสรรนำมาเสนอ บ่งบอกประสบการณ์ของนักบริหารงานประชาสงเคราะห์ ที่มีภูมิลำเนาของนักปกครองและนักพัฒนาสั่งสมยาวนานกว่า 30 ปี เมื่อถึงวันที่มาเป็นอธิบดีกรมประชาสงเคราะห์ (คนที่ 18) ปรัชญาและวิธีคิดที่ตกผลึกอยู่บนพื้นฐานของความเข้าใจความทุกข์ยากของประชาชนและรู้สึกในระบบราชการ ได้ถ่ายทอดออกมาตามเจตนารมณ์ที่มุ่งมั่นปรับเปลี่ยนทัศนคติของข้าราชการกรมประชาสงเคราะห์ให้ทำงานเพื่อประชาชน เนื้อหาสาระเน้นถึงแนวทางในการที่จะปรับปรุงประสิทธิภาพของงานของคนทำงานในกรมประชาสงเคราะห์ และนำเสนอแนวคิดการบริหารงานที่เป็นสากล ปลูกจิตสำนึกจากการหลับไหล ให้เคลื่อนไหวออกมารับใช้ประชาชนด้วยยุทธศาสตร์เชิงรุก และเป็นแกนนำในงานสวัสดิการสังคมให้จงได้

เลขเรียกหนังสือ	๒๕๔๑
เลขทะเบียน	5577
วันที่	7 ส.ค. 2545

กรมประชาสัมพันธ์ในปัจจุบันมีอายุ 57 ปี มีอธิบดีมาจนทุกวันนี้ 20 ท่าน การทำงานของอธิบดีแต่ละท่านได้ถูกบันทึกไว้เป็นประวัติศาสตร์ของกรม เวลาที่ผ่านมาในแต่ละยุคเหมือนฤดูกาลที่ผ่านเวียน คนในกรมประชาสัมพันธ์ได้สัมผัสทั้งร้อน หนาว ยุคของอธิบดีไสว พรหมณี เปรียบเหมือนต้นฤดูฝนที่ใบไม้แห่งปัญญาผลิแยกแตกใบ แต่คนของกรมประชาสัมพันธ์จะขยายผลต่อยอดออกไปสำเร็จดังเจตนารมณ์ของอธิบดีหรือไม่ น่าจะติดตามทำการศึกษาในครั้งต่อ ๆ ไป

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อ	ก - ข
สารบัญ	ก - ง
บทที่ 1 บทนำ	
มูลเหตุจูงใจในการเลือกศึกษา	1
วิธีการศึกษา	3
ขอบเขตการศึกษาและการนำเสนอ	3
ประโยชน์ที่จะได้รับจากการศึกษา	3
บทที่ 2 กรมประชาสงเคราะห์ ในอดีต และปัจจุบัน	
ประวัติและวิวัฒนาการงานประชาสงเคราะห์	5
ทำเนียบรายนามอธิบดีกรมประชาสงเคราะห์	7
บทที่ 3 แนวความคิดและยุทธศาสตร์ในการทำงานของอธิบดีกรมประชาสงเคราะห์ :	
ศึกษาเฉพาะห้วงปีงบประมาณ 2536	
ประวัติแนวความคิดของอธิบดีกรมประชาสงเคราะห์	9
ยุคเริ่มต้น	9
ยุคกลาง	10
ยุคปัจจุบัน	15
อธิบดีกรมประชาสงเคราะห์คนที่ 18	18
แนวความคิดและยุทธศาสตร์ในการทำงาน	20
วิเคราะห์แนวความคิดและยุทธศาสตร์	27

## สารบัญ (ต่อ)

หน้า

<b>บทที่ 4 บทสรุปและข้อเสนอแนะ</b>	
สรุปแนวความคิดและยุทธศาสตร์ในการทำงานของอธิบดี	
กรมประชาสงเคราะห์ คนที่ 18 ในห้วงปีงบประมาณ 2536	37
ข้อเสนอแนะ	38
<b>บรรณานุกรม</b>	41
<b>ภาคผนวก บทวิจารณ์แนวความคิดฯ</b>	42
ชีวิตและงาน 3 ไสว พรหมณี	
ทวนกระแส : แนวคิดในการพัฒนาชนบท	
คนของราษฎร	
ยุทธศาสตร์เชิงรุกในการแก้ไขปัญหาสังคม	