



สารบัญ

เรื่อง	หน้า
คำนำ	2
บทที่ 1 บทนำ	3
1.1 ความสำคัญและความเป็นมา	3
1.2 วัตถุประสงค์ของการศึกษา	5
1.3 การรวบรวมข้อมูล	5
1.4 ขอบเขตการศึกษา	7
1.5 วิธีการศึกษา ทฤษฎีที่ใช้	9
1.6 เวลาดำเนินการ	9
1.7 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	9
บทที่ 2 ลักษณะสภาพทั่วไป	10
2.1 สภาพการย้าย	11
2.2 สภาพการเลื่อน	25
2.3 การสร้างกลไกควบคุมและมาตรการตัวชี้วัด	34
2.4 ปัจจัยที่กระทบ	41
2.5 ผลที่บังเกิด	46
บทที่ 3 สถานภาพและบทบาทหน้าที่	48
3.1 บทบาทหน้าที่ที่เป็นปัจจัยหลักของผู้ตรวจราชการกรม	48
3.2 การกระจายอำนาจ การมอบหมายงาน	51
3.3 บทบาทหน้าที่ที่กำลังเปลี่ยน	53
บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์	56
4.1 การยอมรับในระบบหลักเกณฑ์และตัวชี้วัด	56
4.2 การเพิ่มศักยภาพการตรวจ	57
บทที่ 5 สรุปและข้อเสนอแนะ	59
ภาคผนวก	64
เอกสารเผยแพร่	
บรรณานุกรม	



คำนำ

รายงานการศึกษา เรื่อง “การแต่งตั้งเลื่อนระดับกับบทบาทผู้ตรวจราชการกรม” มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาสภาพการแต่งตั้งเลื่อนระดับ ในกรมประชาสงเคราะห์ ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญอย่างยิ่งของการบริหารงานบุคคล และมีผลกระทบต่อทั้งงานบริการสวัสดิการสังคมและสังคมสงเคราะห์ ต่อกลุ่มผู้ด้อยโอกาส สาเหตุนี้ต้องสร้างกลไก ความคุมต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมมากที่สุด มีผลต่อการพัฒนาศึกษาและสร้างแรงจูงใจของข้าราชการ ปัจจุบันหน่วยงานของกรมประชาสงเคราะห์ มีมากกว่าสองร้อยหน่วยทั่วประเทศ มีเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติหลากหลายสายงาน การจะดูแลให้ทั่วถึงและทราบข้อเท็จจริงตัวบุคคลมาประกอบการพิจารณาคัดเลือกสรรคน เพื่อดำเนินการแต่งตั้ง เลื่อนระดับให้เหมาะสมกับตำแหน่งนั้น ควรให้ข้าราชการผู้อาวุโส ผู้ใกล้ชิดหน่วยงานช่วยดูแลและแบ่งเบาภาระของหัวหน้าส่วนราชการระดับกรม จากการศึกษาทราบว่า การแต่งตั้งเลื่อนระดับเป็นเรื่องละเอียดอ่อน เพราะเกี่ยวกับจิตใจคน กระทั่งการพัฒนาข้าราชการและพัฒนางาน เห็นว่าผู้ตรวจราชการกรมเป็นผู้มีบทบาทสูงสุดในการดูแล ติดตามงานในเขตพื้นที่อยู่แล้วหากได้มีการมอบอำนาจเฉพาะเพิ่มขึ้น ในการศึกษาถึงพฤติกรรมของข้าราชการจะสามารถนำข้อมูลที่ได้เสนอต่อผู้บริหารประกอบการพิจารณาบริหารงานบุคคลให้บังเกิดประโยชน์สูงสุดได้

รายงานนี้มีข้อจำกัดเรื่องเวลา จึงเน้นเนื้อหาที่เป็นประสบการณ์ข้อเท็จจริงมาวิเคราะห์เป็นข้อเสนอแนะ เป็นฐานแนวคิดที่ผู้มิบทบาทต่อการบริหารงานบุคคล อาจนำไปปรับใช้ให้สอดคล้องกับสภาวการณ์ต่อไป

(นายอำพน คุณะสวัสดิ์)

กรกฎาคม 2540

๑๒.๐๕.๒
๑ ๖๕๖๗
เลขเรียกหนังสือ
๕๖๑๘