



พระบรมราชาโชวาทของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว
พระราชทานแก่ข้าราชการพลเรือน
เนื่องในโอกาสวันข้าราชการพลเรือน ปีพุทธศักราช ๒๕๔๐

งานของชาตินั้นเป็นงานที่กว้างขวาง ประกอบด้วยงาน
ทุกด้านทุกระดับชั้นสัมพันธ์เกี่ยวเนื่องถึงกันหมด โดยแต่ละอย่าง
ต่างต้องอาศัย และเกื้อกูลสนับสนุนกันอย่างสอดคล้องพอเหมาะ
พอดี จึงจะสัมฤทธิ์ผลที่ทำให้ชาติบ้านเมืองมั่นคงและเจริญก้าวหน้า
ไปได้ ดังนั้น ข้าราชการผู้ปฏิบัติบริหารงานของแผ่นดิน จึง
ต้องพยายามปฏิบัติตนปฏิบัติงานให้สัมพันธ์ประสานกับบุคคลอื่น
ฝ่ายอื่นให้ได้

พระตำหนักจิตรลดารโหฐาน
วันที่ ๒๔ มีนาคม พุทธศักราช ๒๕๔๐

คำนำ

เป้าประสงค์ของการตรวจราชการ เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะของการบริหารราชการแผ่นดิน มีอภยบรรลุผลได้ด้วยระบบการบริหารการจัดการเพียงอย่างเดียว ถ้าผู้ตรวจราชการไม่ใช่ “ศักยภาพ” ที่มีอยู่ให้เต็มที่ ก็มีโอกาสทำให้งานตรวจราชการดำเนินไปสู่ความสำเร็จได้ การเพิ่มศักยภาพของผู้ตรวจราชการกรมการจัดหางาน จึงต้องนำข้อดีของการเป็นผู้ตรวจราชการ “ที่หากำมิได้” เพราะตรวจไปวัน ๆ กับสภาพเดิม ๆ มาปรับเปลี่ยนเป็นการเพิ่มศักยภาพที่จะเป็นผู้ตรวจราชการ “ที่หากำมิได้” เพราะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ความสามารถ จนบรรลุเป้าหมายของงาน จึงจะนับว่าเป็นผู้ตรวจราชการที่ตระหนักในบทบาทและคุณค่าของการเป็นผู้ตรวจราชการที่แท้จริง

นางศรีจันทร์ พิมพ์กร

มิถุนายน 2540

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
พระบรมราโชวาทของสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว	
คำนำ	
บทนำ	1
บทที่ 1 สภาพการตรวจราชการ	3
1 หลักการ	3
2 ความหมายของการตรวจราชการ	14
3 วัตถุประสงค์ของการตรวจราชการ	64
4 อำนาจหน้าที่ของผู้ตรวจราชการ	65
5 การแบ่งเขตการตรวจราชการ	65
6 หน้าที่ของผู้รับการตรวจ	69
7 วิธีการตรวจราชการ	69
8 การรายงาน	71
9 สรุปลำดับ ขั้นตอน ในการตรวจราชการทั่วไป	74
10 แนวทางการกำหนดแผนการทำงานและการติดตาม	77
บทที่ 2 วิเคราะห์งานตรวจราชการ	107
บทที่ 3 แนวทางในการแก้ปัญหาและอุปสรรค	110
1 การเพิ่มศักยภาพด้านคน	110
2 การเพิ่มศักยภาพด้านงาน	111
บทที่ 4 บทสรุป	114
ข้อมูลจำเป็นในการตรวจราชการ	118
เอกสารเสริมงาน	193