



เอกสารผลงานลำดับที่ 2

บทบาทของผู้ตรวจราชการกรมในการสนับสนุน  
ระบบงานติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน

โดย

นายสุวัฒน์ โอภาสานนท์

ผู้ขอประเมินตำแหน่งผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านนโยบายและแผน  
(เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 9 ชข)

กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน      กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม



1 1205 6

๗8๖๖

2544

ห้องสมุดกระทรวงแรงงาน



06376

บทบาทของผู้ตรวจราชการ

## คำนำ

แนวทางการพัฒนาที่สำคัญประการหนึ่งในยุทธศาสตร์การบริหารจัดการที่ดี ซึ่งปรากฏอยู่ในร่างของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9 ก็คือ การปรับบทบาทภารกิจ และวิธีบริหารงานของระบบราชการแนวใหม่ ซึ่งได้มุ่งเน้นที่จะให้มีการปรับเปลี่ยนระบบงบประมาณ ตลอดจนการบริหารจัดการเข้าสู่รูปแบบมุ่งผลลัพธ์ นั้นย่อมหมายความว่า ในอนาคตอันใกล้นี้ กระบวนการคิดตามประเมินผลการปฏิบัติงานจะยิ่งทวีความสำคัญมากขึ้นอย่างมีอาจหลีกเลี่ยงได้

ดังนั้นผู้เขียนในฐานะที่เข้ามาดำรงตำแหน่งผู้ตรวจราชการกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน จึงได้เล็งเห็นว่า หากได้ดำเนินการศึกษาค้นคว้า ผู้ตรวจราชการกรมจะสามารถขยายบทบาทเข้ามามีส่วนสนับสนุนระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรมได้มากยิ่งขึ้นกว่าที่เป็นอยู่ได้ อย่างไร ก็น่าจะก่อให้เกิดผลดีต่อการเตรียมความพร้อมของตัวผู้เขียนเองและเจ้าหน้าที่ในสำนักงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกันในการเข้าสู่ระบบการบริหารแนวใหม่นี้ ซึ่งท้ายที่สุดแล้ว ระบบราชการและประชาชนผู้รับบริการย่อมเป็นผู้ได้รับสัมฤทธิ์ผลนี้โดยตรง

สุวัฒน์ โอภาสานนท์

ตุลาคม 2544

## สารบัญ

	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
บทที่ 1 บทนำ	1
• ที่มาและความสำคัญของประเด็นการศึกษา	1
• วัตถุประสงค์	2
• ขอบเขตการศึกษา	2
• ความหมายของศัพท์ที่สำคัญ	2
• ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	3
บทที่ 2 แนวคิดและบทบาทของผู้ตรวจราชการ	4
• ประวัติความเป็นมาของการตรวจราชการ	5
• การตรวจราชการในปัจจุบัน	8
• ลักษณะของการตรวจราชการ	9
• กระบวนการตรวจราชการ	10
บทที่ 3 ระบบงานติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน	22
• ระบบงานติดตามประเมินผลที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน	22
• การพัฒนาระบบการติดตามและประเมินผลการพัฒนาฝีมือแรงงาน ภายใต้โครงการเงินกู้ ADB	24
• ระบบการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน ภายใต้โครงการพัฒนาระบบ การบริหารมุ่งผลสัมฤทธิ์ (RBM) ในส่วนของกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน	25
บทที่ 4 บทบาทของผู้ตรวจราชการกรมในการสนับสนุนระบบงานติดตามประเมินผล การปฏิบัติงาน	27
บทที่ 5 บทสรุปและข้อเสนอแนะ	31
• บทสรุป	31
• ข้อเสนอแนะ	32
บรรณานุกรม	33