



เอกสารผลงานทางวิชาการ

# การปรับปรุงการปฏิบัติงานของสำนักงานแรงงานจังหวัดในฐานะ เลขานุการคณะกรรมการอัตราค่าจ้างขั้นต่ำ ให้เกิดประสิทธิภาพ

โดย

นายอาณัลักษณ์ สุทธายัน

แรงงานจังหวัดสตูล (นักวิชาการแรงงาน 8)

ผู้ขอรับการประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 8 ว  
กลุ่มแผนงานและงบประมาณ สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์  
สำนักงานปลัดกระทรวงแรงงาน กระทรวงแรงงาน

พ.ศ. 2547



112056  
06240  
2547

สำนักนายกราชการแรงงาน



10563

การปรับปรุงการปฏิบัติงาน

## คำนำ

การศึกษาเรื่อง การปรับปรุงการปฏิบัติงานของสำนักงานแรงงานจังหวัด ในฐานะเลขานุการคณะกรรมการอัตรากำลังขั้นต่ำให้เกิดประสิทธิภาพ ผู้ศึกษาได้ทบทวนวรรณกรรม แนวคิด ทฤษฎี กฏหมาย ระเบียบและนโยบายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งนำประสบการณ์ในการทำงานในฐานะ เลขาธุการคณะกรรมการค่าจ้าง จังหวัดสตูลมาวิเคราะห์เหตุผล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้รับทราบปัญหา อุปสรรค การดำเนินงานเพื่อกำหนดอัตรากำลังขั้นต่ำจังหวัด (ในส่วนภูมิภาค) ได้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น ซึ่งในตอนท้ายของผลการศึกษาได้เสนอแนวทางในการปรับปรุงการปฏิบัติงาน โดยเพิ่มเติมการกิจหน้าที่ให้แก่แรงงานจังหวัด (นักวิชาการแรงงาน 8) ซึ่งต้องทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการค่าจ้างขั้นต่ำจังหวัดให้ชัดเจนยิ่งขึ้น และเสนอให้กำหนดรอบอัตรากำลังผู้ปฏิบัติงาน โดยมีโครงสร้างการกิจหน้าที่ใหม่ๆ ให้กับสำนักงานแรงงานจังหวัดคือ จังจะสนับสนุนการปฏิบัติการกิจค้านอัตรากำลังขั้นต่ำจังหวัด ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ผู้ศึกษาหวังว่า ผลการศึกษานี้จะเกิดประโยชน์ในการนำไปประยุกต์ในการกำหนดนโยบายและการปรับปรุงโครงสร้างให้กับสำนักงานแรงงานจังหวัด และกำหนดบทบาท การกิจหน้าที่ให้กับแรงงานจังหวัด ให้มีความเหมาะสมในโอกาสต่อไป

นายอาฒาจักร สุทธายัน

มิถุนายน 2547

# สารบัญ

หน้า

คํานำ

สารบัญภาค

## บทที่ 1 บทนำ

- ความสำคัญของการศึกษา	1
- วัตถุประสงค์ของการศึกษา	3
- ขอบเขตการศึกษา	3
- ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	4

## บทที่ 2 แนวคิด ทฤษฎี และวรรณกรรมที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดค่าจ้างขั้นต่ำ

### แนวคิด ทฤษฎี และวรรณกรรมที่เกี่ยวข้องกับบทบาท โครงสร้างของสำนักงานแรงงาน จังหวัด

- ความหมายของนิยามคำศัพท์	5
- ที่มาของคณะกรรมการอัตรากำลังขั้นต่ำจังหวัด / อีกนัยหนึ่งที่	6
- แนวคิดทฤษฎีการกระจายอำนาจ และทฤษฎีทางสังคมอื่น ๆ	9
- การปฏิบัติงานของอนุกรรมการค่าจ้างขั้นต่ำจังหวัด	14
(1) ความจำเป็นของการมีคณะกรรมการ/โครงสร้าง	14
(2) ความสมัครใจปฏิบัติหน้าที่	16
(3) ความเหมาะสมสำคัญกับตำแหน่งในคณะกรรมการฯ	16
(4) การประชุมปฏิบัติงานของคณะกรรมการฯ	16
(5) การประชุมปฏิบัติงานของคณะกรรมการฯ	18
(6) การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการฯ	18

### แนวคิด ทฤษฎี และวรรณกรรมที่เกี่ยวข้องกับบทบาทของแรงงานจังหวัด (อนุกรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการอัตรากำลังขั้นต่ำ)

- นโยบายกระทรวงแรงงาน / วิสัยทัศน์ของกระทรวงแรงงาน	21
- อีกนัยหนึ่งที่ของสำนักงานแรงงานจังหวัด / บทบาทตามอีกนัยหนึ่งที่	22
- บทบาท การประสานงานในหน้าที่กรณีศึกษาสำนักงานแรงงานจังหวัดระยะ	23
- แนวคิด ทฤษฎีเกี่ยวกับบทบาท	24
- ปัจจัยที่มีผลต่อการแสดงบทบาทในการประสานงาน	26

<b>แนวคิด ทฤษฎี และวรรณกรรมที่เกี่ยวกับการจัดโครงสร้างองค์การ</b>	28
- องค์ประกอบขององค์การ	28
- เป้าหมาย	28
- โครงสร้าง	29
- เทคนิควิธีการ	31
- ความรู้และข้อมูล	31
- วิเคราะห์โครงสร้างของสำนักงานแรงงานจังหวัด	32
- การปฏิรูปอย่าง “ การรณรงค์ต่อสู้เพื่ออาชันะยาเสพติดบังหวัดสตูล ”	33
<b>บทที่ 3 ปัญหา อุปสรรค ในการปฏิบัติงานของสำนักงานแรงงานจังหวัด</b>	34
1. ปัญหาการปฏิบัติงานโดยรวม	34
- ปัญหาอุปสรรคในการประชุมกำหนดอัตราค่าจ้างขั้นต่ำของจังหวัด	35
2. ปัญหาในบทบาท (อำนาจหน้าที่) และโครงสร้างองค์การไม่ชัดเจน	36
- แนวทางแก้ไขจากกรณีศึกษา	37
<b>บทที่ 4 สรุปผลการศึกษา</b>	38
- มีความสมเหตุ สมผล ในการกระจายอำนาจ	38
- มีความสำคัญในการกำหนดการกิจหน้าที่	39
- มีความเหมาะสมในการจัดโครงสร้างการกิจ	41
<b>บทที่ 5 ความเห็นและข้อเสนอแนะ</b>	43
- แนวคิดในการกระจายอำนาจการกำหนดอัตราค่าจ้างขั้นต่ำ	43
- บทบาทอำนาจหน้าที่ของสำนักงานแรงงานจังหวัดต้องชัดเจน	43
- โครงสร้างขององค์การที่เหมาะสมสนับสนุนการกิจของสำนักงานจังหวัด	44
<b>บทสรุปและข้อเสนอแนะ</b>	44
<b>บรรณานุกรม</b>	46

## สารบัญภาพ

หน้า

1. พัฒนากฎีระบบ (System theory)	28
2. พัฒนารูปแบบองค์การแบบแนวคิด	29
3. พัฒนารูปแบบขององค์การแบบแนวร่วม	30
4. พัฒนาโครงสร้างขององค์การ	32