



เรื่อง
การกำหนดตัวชี้วัดในการติดตามประเมินผลการดำเนินงาน
ของกระทรวงแรงงาน

โดย
นายจักรกริช บุญนำ
ตำแหน่งนักวิชาการแรงงาน 5

ผู้ขอรับการประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง นักวิชาการแรงงาน 6
กลุ่มงานวิเคราะห์และประเมินผล สำนักตรวจสอบและประเมินผล
สำนักงานปลัดกระทรวงแรงงาน

๔ | ๑๙



๑๒.๐๕.๖
๘๒๑๕๐
๒๕๔๗



ห้องสมุดกระทรวงแรงงาน
๑๐๗๔๒
การกำหนดตัวชี้วัดในการติดตามประเมินผล

คำนำ

การกำหนดตัวชี้วัดเป็นขั้นตอนที่สำคัญในกระบวนการติดตามประเมินผลซึ่งประกอบด้วย แนวความคิดเกี่ยวกับการจัดทำตัวชี้วัด นิยามและลักษณะของตัวชี้วัด ค่าของตัวชี้วัด การกำหนดเกณฑ์ของตัวชี้วัด ตลอดจนถึงการรวบรวมข้อมูลตามตัวชี้วัด ขั้นตอนในการจัดทำตัวชี้วัดจึงเป็นองค์ความรู้ที่มีความจำเป็นที่ต้องได้รับการศึกษาและนำไปปฏิบัติใช้อย่างชัดเจนและจริงจัง เพื่อก่อให้เกิดผลในการกำหนดตัวชี้วัดที่ดี การมีตัวชี้วัดที่ดีในการติดตามประเมินผลย่อมส่งผลให้ผลการประเมิน สอดคล้องกับประเด็นที่ต้องการประเมิน เป็นที่ยอมรับจากผู้ใช้ผลการประเมิน สามารถนำไปผล การประเมินดังกล่าวเป็นฐานข้อมูลในการปรับปรุงแก้ไข และพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผล

ผู้จัดทำรายงานมีหน้าที่รับผิดชอบในการติดตามประเมินผล จึงให้ความสำคัญกับการศึกษา กันครัวเพื่อการกำหนดตัวชี้วัดในการติดตามประเมินผลที่สอดคล้อง และตรงประเด็นในการดำเนินงานของ กระทรวงแรงงาน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการปรับปรุงการดำเนินงานของกระทรวงแรงงาน ที่ก่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ดีประชาชนผู้ใช้แรงงานและประเทศไทยในที่สุด

หวังว่ารายงานฉบับนี้ คงจะเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่เกี่ยวข้องในการติดตามประเมินผลและผู้ที่สนใจ ที่จะนำไปประยุกต์ใช้ในการติดตามประเมินผลการดำเนินงานในการกิจของหน่วยงาน ต่อไป

นายจักรกริช นุญนำ

กันยายน 2547

สารบัญ

หน้า

คำนำ

บทที่

1. บทนำ	1
1. ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
2. วัตถุประสงค์	2
3. ขอบเขตและวิธีการศึกษา	2
4. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	2
2. กรอบความคิดการกำหนดตัวชี้วัดในการติดตามประเมินผลการดำเนินงาน	3
1. แนวคิดเกี่ยวกับการจัดทำตัวชี้วัด	3
1.1 แนวความคิดในการจัดทำตัวชี้วัดของนักวิชาการ	3
1.2 นิยามและลักษณะของตัวชี้วัด	9
1.3 การกำหนดค่าของตัวชี้วัด	16
1.4 การกำหนดเกณฑ์ของตัวชี้วัด	17
1.5 วิธีการพัฒนาตัวชี้วัด	17
1.6 การเก็บรวบรวมข้อมูลตามตัวชี้วัด	23
2. กรอบความคิดการติดตามประเมินผลการดำเนินงาน	24
3. กระบวนการพัฒนาตัวชี้วัดในประเภทต่างๆที่ใช้ในการติดตามประเมินผล ของกระทรวงแรงงาน	31
1.ตัวชี้วัดตามกรอบการประเมินผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของ กระทรวงแรงงาน(กระทรวงนาร่อง) ทั้งในระดับกระทรวงและระดับกรม(สำนักงานปลัด กระทรวงแรงงาน)	31
2.ตัวชี้วัดระบบบริหารมุ่งผลสัมฤทธิ์ ระดับกระทรวงแรงงาน และสำนักงานปลัด กระทรวงแรงงาน	44
3.ตัวชี้วัดตามยุทธศาสตร์แผนงานงบประมาณระดับกระทรวงและระดับกรม (สำนักงานปลัดกระทรวงแรงงาน)	57
4.ตัวชี้วัดตามแผนพัฒนาแรงงาน ฉบับที่ 1 (พ.ศ. 2546-2549)	61

5. คัวชี้วัดตามแนวโน้มยานพื้นฐานแห่งรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย	68
6. คัวชี้วัดในระบบมาตรฐานแรงงาน ที่ถูกจัดทำภายใต้โครงการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ 78 กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม พ.ศ. 2544-2546	
7. คัวชี้วัดในระบบมาตรฐานสากลของประเทศไทยด้านการจัดการและสัมฤทธิ์ผลของ งานภาครัฐ (Thai International P.S.O.)	83
4. การวิเคราะห์จัดหมวดหมู่คัวชี้วัดในการดำเนินงานของกระทรวงแรงงาน	93
5. สรุปผลการศึกษา	96
บรรณานุกรม	100