



**เอกสารผลงานวิชาการ**

**เรื่อง**

**งบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน**

**โดย**

**นางสาวกนกรัตน์ ถิ่นนคร**

**ผู้ขอรับการประเมินเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง  
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป 6 ว**

**กลุ่มงานช่วยอำนวยความสะดวกและงานสารบรรณ  
สำนักบริหารกลาง**

**สำนักงานปลัดกระทรวงแรงงาน**

**กระทรวงแรงงาน**



ว 12.05.6

ก1254

2547

ห้องสมุดกระทรวงแรงงาน



10771

งบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน

## คำนำ

ตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ 5) พ.ศ.2545 ได้มีการกำหนดแนวทางการบริหารราชการภาครัฐแนวใหม่ ซึ่งตามแผนต้องปรับปรุงระบบการจัดการงบประมาณเป็นระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ ซึ่งระบบดังกล่าวเป็นเรื่องใหม่ และเป็นเรื่องที่มีความสำคัญอย่างยิ่งสำหรับส่วนราชการ

เอกสารผลงานฉบับนี้ จัดทำโดยใช้ประสบการณ์จากการปฏิบัติงานที่ผ่านมาและการศึกษาค้นคว้าข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยศึกษาเกี่ยวกับพื้นฐานระบบงบประมาณ ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับงบประมาณ การจัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ การบริหารงบประมาณ ตลอดจนการตรวจสอบกำกับดูแลและติดตามผล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การปฏิบัติงานงบประมาณ พัฒนาอย่างมีระบบ เกิดผลสัมฤทธิ์สอดคล้องกับพันธกิจของหน่วยงาน หรือของรัฐภายใต้ระบบการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี

หวังเป็นอย่างยิ่งว่าเอกสารผลงานฉบับนี้ จะอำนวยความสะดวกต่อส่วนราชการ ตามสมควร และสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางสำหรับผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องต่อไป

นางสาวกนกรัตน์ ถิ่นนคร

กลุ่มงานช่วยอำนวยความสะดวกและงานสารบรรณ

สำนักบริหารกลาง สำนักงานปลัดกระทรวงแรงงาน

ตุลาคม 2547

# สารบัญ

หน้า

คำนำ		
บทที่ 1	บทนำ	
	หลักการและเหตุผล	
	ความสำคัญของปัญหา	2
	วัตถุประสงค์	6
	ขอบเขตเนื้อหา	6
	ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	6
บทที่ 2	ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับงบประมาณ	
	ความหมาย	7
	นิยามศัพท์ที่เกี่ยวข้อง	8
	ประเภทงบประมาณ	10
	วงจรงบประมาณ	26
บทที่ 3	งบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์	
	ความหมายและความเป็นมา	33
	แนวคิดและหลักการสำคัญ	34
	การวัดผลดำเนินงาน	38
	กระบวนการงบประมาณ	40
	กระบวนการงบประมาณในระดับหน่วยปฏิบัติการ (กลุ่มงาน)	49
	สภาพปัญหาและอุปสรรคที่ประสบในการทำงาน	49
	ข้อคิดเห็น	50
บทที่ 4	บทสรุป	
	ข้อเสนอแนะ	54
	ประโยชน์	56
บรรณานุกรม		
ภาคผนวก		
	ภาคผนวก ก	59
	ภาคผนวก ข	60
	ภาคผนวก ค	61
	ภาคผนวก ง	62
	ภาคผนวก จ	64
	ภาคผนวก ฉ	65