

ผลงานที่เป็นผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

เรื่อง

แนวทางการคำนวณต้นทุนผลผลิตของสำนักงานปลัดกระทรวงแรงงาน

ข้อเสนอแนวความคิดในการพัฒนางาน

เรื่อง

การพัฒนาศักยภาพองค์กรและบุคลากร



นางสาวพรณี ชินโย

ผู้ขอรับการประเมินในตำแหน่ง นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

ตำแหน่งเลขที่ 68

กลุ่มงานพัฒนาองค์กรและระบบงาน

สำนักบริหารกลาง สำนักงานปลัดกระทรวงแรงงาน

บทคัดย่อ

ส่วนที่ 1

ผลงานทางวิชาการ เรื่อง แนวทางการคำนวณต้นทุนผลผลิตของสำนักงานปลัดกระทรวงแรงงาน มีวัตถุประสงค์เพื่อ ศึกษาปัญหาอุปสรรคในการคำนวณต้นทุนผลผลิตและเสนอแนะแนวทางในการพัฒนากระบวนการจัดทำกรคำนวณต้นทุนผลผลิตของสำนักงานปลัดกระทรวงแรงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ผลการดำเนินงาน สำนักงานปลัดกระทรวงแรงงาน ได้มีการจัดทำบัญชีต้นทุนผลผลิตตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2548 เป็นต้นมา ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติราชการตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วย “หลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546” และเป็นไปตามกรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของสำนักงาน ก.พ.ร. โดยดำเนินการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กรมบัญชีกลางกำหนด และทำการคำนวณต้นทุนผลผลิตโดยใช้โปรแกรม CGD_COSTING ซึ่งจะส่งผลให้สำนักงานปลัดกระทรวงแรงงานมีข้อมูลต้นทุนที่ชัดเจนถูกต้อง และเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานที่แท้จริง ซึ่งจะเห็นถึงประสิทธิภาพการทำงานในภาพรวม และเป็นเครื่องชี้วัดความคุ้มค่าของผลงานที่เกิดขึ้นได้

จากการปฏิบัติงานที่ผ่านมา พบปัญหาอุปสรรคของการดำเนินการ ได้แก่ในแต่ละปีกรมบัญชีกลางได้มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์ วิธีการและระยะเวลาในการจัดทำบัญชีต้นทุนผลผลิตของส่วนราชการและมีการแจ้งให้ส่วนราชการผู้ดำเนินการทราบอย่างกระชั้นชิด ส่งผลให้การจัดเตรียมข้อมูลเพื่อดำเนินการจัดทำบัญชีต้นทุนผลผลิตบางรายการไม่ครบถ้วนสมบูรณ์ ดังนั้นเพื่อให้ได้ฐานข้อมูลที่มีความถูกต้องและครบถ้วนในการจัดทำบัญชีต้นทุนผลผลิต ผู้ขอรับการประเมินขอเสนอแนะให้มีการจัดทำคู่มือแนวทางในการปฏิบัติงาน ไว้ให้แก่ผู้ที่มีหน้าที่ในการจัดทำบัญชีต้นทุนและเจ้าหน้าที่ของแต่ละศูนย์ต้นทุนที่เกี่ยวข้องได้ศึกษาเพื่อจะได้มีการจัดเตรียมข้อมูลที่จำเป็นต้องใช้ในการจัดทำบัญชีต้นทุนได้อย่างถูกต้องครบถ้วน อันจะส่งผลให้เกิดประโยชน์ทั้งต่อองค์กรและผู้ที่เกี่ยวข้อง

ส่วนที่ 2

ข้อเสนอการพัฒนางาน เรื่อง “การพัฒนาศักยภาพขององค์กรและบุคลากร” สืบเนื่องมาจากกระแสของโลกในปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทำให้องค์กรต่างๆ ต้องมีการปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง กลุ่มพัฒนาองค์กรและระบบงานเองก็เช่นกัน จากนโยบายของรัฐบาลที่ต้องการปรับเปลี่ยนขนาดขององค์กรภาครัฐให้มีขนาดที่เล็กลง ส่งผลให้อัตรากำลังของบุคลากร

เลขเรียกหนังสือ.....จ 12.05.06 น 872ผ 8553
เลขทะเบียน.....15b24
วันที่.....

ลดลง แต่ยังคงมีปริมาณงานเท่าเดิมหรือเพิ่มขึ้น ทำให้องค์กรต้องประสบปัญหาในการดำเนินงาน บางประการ เช่น บุคลากรต้องรับภาระในการปฏิบัติงานเพิ่มมากขึ้น และจากลักษณะงานที่ต้องดำเนินงานภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของทางราชการ ตลอดจนการมีกระบวนการที่ยุ่งยาก ซับซ้อนและมีหลายขั้นตอนในแต่ละกระบวนการ หากบุคลากรผู้ปฏิบัติงานขาดความรู้ ความเข้าใจ และขาดทักษะในกระบวนการต่างๆ จะทำให้การดำเนินงานไม่ประสบความสำเร็จ เกิดผลเสียต่อ องค์กรและผู้ที่เกี่ยวข้องหรือแม้กระทั่งบุคลากรผู้ปฏิบัติงานเอง

ดังนั้นผู้ขอรับการประเมิน จึงได้ศึกษาถึงแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาองค์กร และบุคลากรภายในองค์กรเพื่อให้มีศักยภาพในการดำเนินงานที่สูงขึ้น สามารถปรับตัวได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น และเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานขององค์กรให้ประสบความสำเร็จตามเป้าประสงค์ที่ได้กำหนดไว้

คำนำ

การจัดทำผลงานทางวิชาการฉบับนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อนำเสนอผลงานสำหรับการขอรับการประเมินในตำแหน่งนักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ เลขที่ ตำแหน่ง 68 กลุ่มงานพัฒนาองค์กรและระบบงาน สำนักบริหารกลาง สำนักงานปลัดกระทรวงแรงงาน

การนำเสนอผลงานแบ่งเป็น 2 ส่วน ส่วนที่ 1 นำเสนอผลงานที่ผ่านมา เรื่อง “แนวทางการคำนวณต้นทุนผลผลิตของสำนักงานปลัดกระทรวงแรงงาน” มีวัตถุประสงค์เพื่อ ศึกษาแนวทางและวิธีการคำนวณต้นทุนผลผลิตของสำนักงานปลัดกระทรวงแรงงาน ตลอดจนนำเสนอปัญหาและอุปสรรค พร้อมทั้ง เสนอแนะแนวทางการแก้ไขเพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น สำหรับส่วนที่ 2 นำเสนอแนวทางการพัฒนางานในตำแหน่งที่ขอรับการประเมิน โดยนำเสนอเรื่อง “การพัฒนาศักยภาพองค์กรและบุคลากร” ซึ่งผู้ขอรับการประเมินได้ทำการศึกษาแนวคิดต่างๆ ที่ใช้ในกระบวนการพัฒนาองค์กรและบุคลากรของกลุ่มงานพัฒนาองค์กรและระบบงาน โดยการรวบรวมความรู้ แนวคิด หลักการที่ต้องใช้และทำการวิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้นในองค์กรแล้วนำเสนอกระบวนการหรือขั้นตอนการดำเนินงานเพื่อพัฒนาองค์กรและบุคลากรให้มีศักยภาพในการดำเนินงานที่ดียิ่งขึ้น

ผู้ขอรับการประเมิน หวังเป็นอย่างยิ่งว่าผลงานทางวิชาการฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อบุคลากรของสำนักงานปลัดกระทรวงแรงงาน และผู้ที่สนใจ จะได้นำไปเป็นแนวทางหรือประยุกต์ใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อไป

นางสาวพรณี ชินโย

ผู้ขอรับการประเมิน

พฤศจิกายน 2553

สารบัญ

| | หน้า |
|--|------|
| บทคัดย่อ | ก-ข |
| คำนำ | ค |
| สารบัญ | ง-จ |
| สารบัญภาพ | ฉ-ซ |
| ส่วนที่ 1 ผลงานที่เป็นผลการดำเนินงานที่ผ่านมา | |
| 1. ชื่อผลงาน เรื่องแนวทางการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต ของสำนักงานปลัดกระทรวงแรงงาน | 1 |
| 2. ระยะเวลาที่ดำเนินการ | 1 |
| 3. ความรู้ทางวิชาการหรือแนวความคิดที่ใช้ในการดำเนินการ | 1 |
| 3.1 แนวทางการปฏิบัติราชการตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วย หลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 | 5 |
| 3.2 แนวนโยบายตามแผนแม่บทการปฏิรูประบบราชการ | 6 |
| 3.3 หลักเกณฑ์วิธีการจากเอกสารทางวิชาการ | 7 |
| 4. สรุปสาระและขั้นตอนการดำเนินการ | 12 |
| 4.1 ขั้นตอนการจัดเตรียมข้อมูล | 14 |
| 4.2 ขั้นตอนการกำหนดหลักเกณฑ์การปันส่วนค่าใช้จ่าย | 19 |
| 4.3 ขั้นตอนการนำเข้าข้อมูลเพื่อประมวลผลในโปรแกรม CGD_CostingV.2553 | 24 |
| 4.4 ขั้นตอนการจัดทำรายงานผลการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต | 40 |
| 5. ผู้ร่วมดำเนินการ | 46 |
| 6. ส่วนของงานที่ผู้เสนอเป็นผู้ปฏิบัติ | 46 |
| 7. ผลสำเร็จของงาน | 47 |
| 8. การนำไปใช้ประโยชน์ | 47 |
| 9. ความยุ่งยากในการดำเนินงาน/ปัญหา/อุปสรรค | 48 |
| 10. ข้อเสนอแนะ | 49 |

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

| | |
|--|----|
| ส่วนที่ 2 ข้อเสนอแนวความคิดหรือวิธีการเพื่อพัฒนางานหรือปรับปรุงงานของหน่วยงาน | |
| 1. ข้อเสนอ การพัฒนาศักยภาพขององค์กรและบุคลากร | 51 |
| 2. บทวิเคราะห์/แนวความคิด/ข้อเสนอ | 52 |
| 2.1 แนวความคิด | 52 |
| - แนวคิดในการพัฒนาองค์กร | 53 |
| - แนวคิดในการบริหารการเปลี่ยนแปลง | 56 |
| - แนวคิดในการพัฒนาบุคลากร | 61 |
| 2.2 บทวิเคราะห์ | 66 |
| 2.3 ข้อเสนอ | 68 |
| 3. ผลที่คาดว่าจะได้รับ | 73 |
| 4. ตัวชี้วัดความสำเร็จ | 73 |
| บรรณานุกรม | 74 |
| ภาคผนวก | |

สารบัญภาพ

| ภาพที่ | หน้า |
|---|------|
| 1. ภาพจำลองขั้นตอนการคำนวณต้นทุนผลผลิต | 11 |
| 2. การเรียกค่าใช้จ่ายโดยใช้ Transaction code : KSB1 | 15 |
| 3. โครงร่าง : / TOMYUM_V1 | 16 |
| 4. ผลลัพธ์ โครงร่าง : / TOMYUM_V1 ที่ปรากฏบนหน้าจอ | 16 |
| 5. ข้อมูลจากระบบ GFMS | 17 |
| 6. ภาพ Pop Up Screen | 17 |
| 7. ภาพข้อมูลจากระบบ GFMS ใน Excel | 17 |
| 8. รูปแบบข้อมูลค่าใช้จ่ายที่นำเข้าโปรแกรม | 18 |
| 9. รูปแบบข้อมูลเกณฑ์การปันส่วนค่าใช้จ่ายทางอ้อมที่นำเข้าโปรแกรม | 20 |
| 10. รูปแบบข้อมูลเกณฑ์การปันส่วนจากต้นทุนเข้าสู่กิจกรรมย่อย | 21 |
| 11. รูปแบบข้อมูลเกณฑ์การปันส่วนระหว่างกิจกรรมย่อย | 22 |
| 12. รูปแบบข้อมูลเกณฑ์การปันส่วนจากกิจกรรมย่อยเข้าสู่ผลผลิตย่อย | 23 |
| 13. การเปิดโปรแกรม CGD_Costing V.2553 | 24 |
| 14. การล้างข้อมูล | 25 |
| 15. รูปแบบข้อมูลค่าใช้จ่ายที่นำเข้าโปรแกรม | 25 |
| 16. การนำข้อมูลเข้าโปรแกรม | 26 |
| 17. รูปแบบข้อมูลการปันส่วนค่าใช้จ่ายทางอ้อมที่นำเข้าโปรแกรม | 26 |
| 18. การนำข้อมูลค่าใช้จ่ายทางอ้อมเข้าโปรแกรม | 27 |
| 19. ผลลัพธ์เมื่อนำเข้าเกณฑ์การปันส่วนค่าใช้จ่ายทางอ้อม | 27 |
| 20. การดำเนินการปันส่วนค่าใช้จ่ายทางอ้อม | 28 |
| 21. การเรียกดูรายงานตารางที่ 1 | 28 |
| 22. ผลลัพธ์ตารางที่ 1 | 28 |
| 23. ผลตารางที่ 1 ใน File Excel | 29 |

สารบัญภาพ(ต่อ)

| ภาพที่ | หน้า |
|---|------|
| 24. การเรียกดูรายงานต้นทุนตามแหล่งของเงิน | 29 |
| 25. รายงานต้นทุนตามแหล่งของเงิน ใน File Excel | 30 |
| 26. การเรียกดูรายงานตารางที่ 2 | 30 |
| 27. การเรียกดูรายงานต้นทุนแยกตามประเภทค่าใช้จ่าย | 31 |
| 28. รายงานต้นทุนแยกตามประเภทค่าใช้จ่าย | 31 |
| 29. การเรียกดูรายงานตามต้นทุนแยกตามแหล่งของเงิน | 31 |
| 30. รายงานตามต้นทุนแยกตามแหล่งของเงินใน File Excel | 32 |
| 31. การเรียกดูรายงานที่มีการตัดออก | 32 |
| 32. รายงานที่มีการตัดออก ใน File Excel | 33 |
| 33. การเรียกดูรายงานต้นทุนตามศูนย์ต้นทุนแยกตาม ประเภทค่าใช้จ่ายและแหล่งของเงิน | 33 |
| 34. รายงานตามศูนย์ต้นทุนแยกตามประเภทค่าใช้จ่ายและแหล่งของเงิน | 33 |
| 35. รูปแบบข้อมูลเกณฑ์การปันส่วนต้นทุนจากศูนย์ต้นทุนเข้ากิจกรรม | 34 |
| 36. การนำเข้าข้อมูลการปันส่วนค่าใช้จ่ายจากศูนย์ต้นทุนเข้ากิจกรรม | 34 |
| 37. การปันส่วนจากศูนย์ต้นทุนเข้าสู่กิจกรรมย่อย | 35 |
| 38. การเรียกดูรายงานต้นทุนกิจกรรมย่อย | 35 |
| 39. รายงานต้นทุนกิจกรรมย่อย ใน File Excel | 35 |
| 40. รูปแบบข้อมูลเกณฑ์การปันส่วนต้นทุนระหว่างกิจกรรมย่อย | 36 |
| 41. การนำเข้าข้อมูลการปันส่วนต้นทุนระหว่างกิจกรรมย่อย | 36 |
| 42. การปันส่วนต้นทุนระหว่างกิจกรรมย่อย | 37 |
| 43. การเรียกดูรายงานกิจกรรมหลังปันส่วน | 37 |
| 44. รูปแบบข้อมูลเกณฑ์การปันส่วนจากกิจกรรมย่อยเข้าสู่ผลผลิตย่อย | 38 |

สารบัญภาพ(ต่อ)

| ภาพที่ | หน้า |
|--|------|
| 45. การนำเข้าข้อมูลการปันส่วนจากกิจกรรมย่อยเข้าสู่ผลผลิตย่อย | 38 |
| 46. การเรียกดูรายงานต้นทุนผลผลิตย่อย | 39 |
| 47. รายงานต้นทุนผลผลิตย่อย ใน File Excel | 39 |
| 48. แบบฟอร์มตารางที่ 1 | 40 |
| 49. แบบฟอร์มตารางที่ 2 | 41 |
| 50. แบบฟอร์มตารางที่ 3 | 41 |
| 51. แบบฟอร์มตารางที่ 4 | 41 |
| 52. แบบฟอร์มตารางที่ 5 | 42 |
| 53. แบบฟอร์มตารางที่ 6 | 42 |
| 54. แบบฟอร์มตารางที่ 7 | 42 |
| 55. แบบฟอร์มตารางที่ 7 (ต่อ) | 43 |
| 56. แบบฟอร์มตารางที่ 8 | 43 |
| 57. แบบฟอร์มตารางที่ 8 (ต่อ) | 43 |
| 58. แบบฟอร์มตารางที่ 9 | 44 |
| 59. แบบฟอร์มตารางที่ 10 | 44 |
| 60. แบบฟอร์มตารางที่ 11 | 44 |
| 61. แบบฟอร์มตารางที่ 11 (ต่อ) | 45 |
| 62. แบบฟอร์มตารางที่ 12 | 45 |
| 63. แบบฟอร์มตารางที่ 12 (ต่อ) | 45 |