

เอกสารผลงาน

โครงการจ้างงานเร่งด่วนและพัฒนาทักษะฝีมือเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนด้านอาชีพ
ปีงบประมาณ 2552

แนวทางการพัฒนาโครงการจ้างงานเร่งด่วนและพัฒนาทักษะฝีมือเพื่อบรรเทา
ความเดือดร้อนด้านอาชีพจังหวัดน่าน

โดย

นางสาวผาณิต จรุงทวีทรัพย์
ตำแหน่ง นักวิชาการแรงงานปฏิบัติการ

ผู้ขอรับการประเมินในตำแหน่ง นักวิชาการแรงงานชำนาญการ
หน่วยงาน/สังกัด สำนักงานแรงงานจังหวัดน่าน
สำนักงานปลัดกระทรวงแรงงาน

บทคัดย่อ

เอกสารนี้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นผลงานเข้ารับการประเมินเลื่อนให้ข้าราชการดำรงตำแหน่งในระดับที่สูงขึ้น ของนางสาวผาณิต จรุงทวีทรัพย์ ตำแหน่งนักวิชาการแรงงาน ปฏิบัติการ สำนักงานแรงงานจังหวัดน่าน สำนักงานปลัดกระทรวงแรงงาน เพื่อขอรับการประเมินในตำแหน่งนักวิชาการแรงงานชำนาญการ ซึ่งแบ่งการนำเสนอออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

ส่วนแรกเป็นผลงานที่เป็นผลการดำเนินงานที่ผ่านมา โดยได้นำเสนอวิธีการและขั้นตอนตลอดจนปัญหาอุปสรรคในการจัดทำโครงการจ้างงานเร่งด่วนและพัฒนาทักษะฝีมือเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนด้านอาชีพของจังหวัดน่าน ประกอบไปด้วยการจัดประชุมคณะกรรมการศูนย์ช่วยเหลือผู้ประสบภัยธรรมชาติกระทรวงแรงงานประจำจังหวัดน่าน เพื่อพิจารณากลับกรองโครงการและจัดสรรงบประมาณ การเตรียมข้อมูลภาวะภัยธรรมชาติต่างๆ ข้อมูลผู้ได้รับความเดือดร้อนจากภัยธรรมชาติ จากภาวะเศรษฐกิจ และผู้ตกงานอื่น ๆ การอนุมัติโครงการ การลงมือปฏิบัติ และปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานรวมทั้ง การติดตามผลการดำเนินงานในระหว่างทำโครงการและภายหลังสิ้นสุดโครงการ ซึ่งจากผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2552 จังหวัดน่านได้ดำเนินการ 1) โครงการจ้างงานเร่งด่วนเพื่อเป็นการบรรเทาปัญหาภาวะภัยแล้ง และสร้างรายได้ให้แก่ประชาชนเป็นการชั่วคราว เพื่อลดปัญหาการเคลื่อนย้ายแรงงาน จำนวน 178 โครงการ ใช้งบประมาณ 3,214,500 บาท ประชาชนได้รับการจ้างงาน จำนวน 6,148 คน ส่วนใหญ่เป็นโครงการจัดหาและพัฒนาแหล่งน้ำ 2) ดำเนินโครงการพัฒนาทักษะฝีมือ จำนวน 14 โครงการ ใช้งบประมาณ 1,606,619.45 บาท ประชาชนได้รับการฝึกและพัฒนาเพื่อสร้างโอกาสในการมีงานทำ มีรายได้และมีอาชีพเสริม จำนวน 224 ราย โดยปัญหาและอุปสรรคส่วนใหญ่เกิดจากการสื่อสารระหว่างผู้ประสานงานในพื้นที่และเจ้าหน้าที่ไม่ตรงกัน ทำให้เอกสารหลักฐานต่างๆ ต้องได้รับการแก้ไขอยู่หลายครั้ง และด้วยระยะทางของแต่ละอำเภอในจังหวัดน่านมีระยะทางที่ห่างไกลเป็นอุปสรรคต่อการประสานงานและตรวจประเมินผลโครงการ ซึ่งส่งผลถึงการเบิกจ่ายงบประมาณ เนื่องจากเอกสารหลักฐานที่นำมาเบิกไม่ถูกต้องทำให้ต้องส่งกลับไปแก้ไขในพื้นที่ การส่งกลับมายังสำนักงานแรงงานจึงค่อนข้างล่าช้า รวมถึงปัญหาในด้านข้อจำกัดของบุคลากรของหน่วยงาน ที่จำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือจากท้องถิ่น โดยในบางพื้นที่การประสานงาน

ไม่ได้รับความร่วมมือเท่าที่ควร ทำให้ยากลำบากในการดำเนินการ โครงการ โดยสำนักงาน
แรงงานจังหวัดน่าน ได้แก้ปัญหาด้วยการเดินทางไปประสานงานในพื้นที่เอง

สำหรับส่วนที่สองเป็นข้อเสนอ/วิธีการเพื่อพัฒนางาน เรื่อง แนวทางการพัฒนา
โครงการจ้างงานเร่งด่วนและพัฒนาทักษะฝีมือเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนด้านอาชีพจังหวัด
น่าน โดยนำเสนอแนวคิดและแนวทางในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคเพื่อปรับปรุงการ
ดำเนินงานโครงการจ้างงานเร่งด่วนและพัฒนาทักษะฝีมือเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนด้านอาชีพ
ให้มีประสิทธิภาพ และสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี ด้วยการแยกกิจกรรมดำเนินการออกเป็น
2 กิจกรรม คือ กิจกรรมการจ้างงาน ซึ่งมีปัญหาในด้านข้อจำกัดของบุคลากรในการดำเนินงาน
งบประมาณ และปัญหาอื่นๆ ในแต่ละท้องถิ่น และกิจกรรมการพัฒนาฝีมือแรงงาน ซึ่งเป็น
กิจกรรมที่มีลักษณะที่คล้ายกับภารกิจของกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน แตกต่างเพียงการฝึกใน
โครงการนี้ผู้เข้ารับการฝึกจะได้รับเบี้ยเลี้ยงและเครื่องมือประกอบอาชีพ ทำให้เกิดผลกระทบต่อ
ภารกิจปกติของศูนย์พัฒนาฝีมือแรงงานในช่วงสั้น ๆ โดยทั้ง 2 กิจกรรม ผู้ขอรับการประเมิน
ได้เสนอแนวความคิดในการพัฒนาและแก้ไขปัญหาข้อขัดข้องต่าง ๆ ไว้เพื่อใช้เป็นแนวทางใน
การดำเนินโครงการในปีต่อไป

คำนำ

การจัดทำผลงานทางวิชาการฉบับนี้ เป็นผลสืบเนื่องมาจากการปฏิบัติงานของสำนักงานแรงงานจังหวัดน่าน ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินโครงการจ้างงานเร่งด่วนและพัฒนาทักษะฝีมือเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนด้านอาชีพ โดยได้นำแนวคิดในด้านการบูรณาการ การประสานงาน การทำงานเป็นทีม และแนวคิดอื่น ๆ มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินโครงการ ซึ่งผลการดำเนินงานในหลายปีที่ผ่านมา ส่วนใหญ่จะประสบผลสำเร็จด้วยดี แต่ยังมีปัญหาและข้อขัดข้องต่าง ๆ ที่ยังต้องการการแก้ไขอยู่บ้าง

ผู้ขอรับการประเมิน ได้เสนอความคิดในการปรับปรุงและแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่ได้ประสบจากการดำเนินงานในปี 2552 และมีบางส่วนที่เป็นปัญหาสืบเนื่องมาจากปีอื่น ๆ โดยข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงบางส่วนสามารถที่จะแก้ไขได้โดยหน่วยงานในระดับพื้นที่ แต่ในบางส่วนอาจต้องเป็นหน่วยงานในระดับนโยบาย อย่างไรก็ตาม ผู้ขอรับการประเมินหวังว่าผลงานทางวิชาการฉบับนี้ จะสามารถเป็นแนวทางในการดำเนินการโครงการจ้างงานเร่งด่วนและพัฒนาทักษะฝีมือให้แก่ผู้ร่วมงานอื่น ๆ หรือผู้ที่ต้องดำเนินการในปีต่อไปได้บ้าง

นางสาวผาณิต จรุงทวีทรัพย์

มกราคม 2554

สารบัญ

หน้า

บทคัดย่อ

คำนำ

ผลงานที่เป็นผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

1. ชื่อผลงาน	1
2. ระยะเวลาที่ดำเนินการ	1
3. ความรู้ทางวิชาการหรือแนวคิดที่ใช้ในการดำเนินการ	1
3.1 แนวคิดในการจัดทำโครงการจ้างงานเร่งด่วนและพัฒนาทักษะฝีมือ เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนด้านอาชีพแก่ผู้ประสบภัยธรรมชาติ	1
3.2 แนวความคิดเกี่ยวกับหน่วยงานในท้องถิ่น	3
3.3 แนวความคิดเกี่ยวกับการบริหารงานแบบบูรณาการ	3
3.4 แนวความคิดเกี่ยวกับการทำงานเป็นทีม	4
3.5 แนวความคิดเกี่ยวกับหลักการประสานงาน	7
3.6 แนวความคิดเกี่ยวกับการเคลื่อนย้ายแรงงาน	8
3.7 แนวความคิดเกี่ยวกับการสร้างงานและสร้างอาชีพด้วยตนเอง	12
4. สรุปสาระสำคัญและขั้นตอนการดำเนินการ	12
4.1 กลไกการทำงานในระดับจังหวัด	12
4.2 กิจกรรมการให้ความช่วยเหลือตามโครงการ	14
4.3 ขั้นตอนการดำเนินการ	15
4.4 ขั้นตอนติดตามผลและรายงานผลการดำเนินการ	25
5. ผู้ร่วมดำเนินการ	26
6. ส่วนของงานที่ผู้เสนอเป็นผู้ปฏิบัติ	26
7. ผลสำเร็จของงาน	27
8. การนำไปใช้ประโยชน์	28
9. ความยุ่งยากในการดำเนินงาน/ปัญหา/อุปสรรค	28
10. ข้อเสนอแนะ	29

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

ข้อเสนอแนวความคิด/วิธีการเพื่อพัฒนางานหรือปรับปรุงงานของหน่วยงาน

- | | | |
|-----|-------------------------------|----|
| 1. | หลักการและเหตุผล | 30 |
| 2. | บทวิเคราะห์/แนวคิด/ข้อเสนอแนะ | 32 |
| 2.1 | การวิเคราะห์ | 32 |
| 2.2 | แนวความคิด | 33 |
| 2.3 | ข้อเสนอในการปรับปรุงโครงการ | 35 |
| 3. | ผลที่คาดว่าจะได้รับ | 37 |
| 4. | ตัวชี้วัดความสำเร็จ | 37 |

บรรณานุกรม

ภาคผนวก